

Prot. 20982_ST_89765

Torino, 05/09/2019

Oggetto: Gara europea per l'affidamento del servizio di somministrazione di lavoro a tempo determinato, ai sensi dell'art. 20 del D.Lgs. 276/2003 e s.m.i., tramite contratto con un unico operatore per tutto il territorio nazionale.

CIG 79483799D7

Verbale n. 2 busta virtuale "B - offerta tecnica"

L'anno duemiladiciannove, il giorno cinque settembre, in Torino, alle ore 15.00, in seduta riservata, presso la sede operativa di TecnoServiceCamere S.C.p.A. (di seguito denominata "TecnoServiceCamere"), sita in Via Perugia, 62 – 10152 Torino, si è riunita la commissione di gara, nominata con Determina Prot. 20982_ST_88039 del 05 agosto 2019 e così composta:

- Luca Camaggio, presidente;
- Elena Alesso, commissario;
- Gabriele Ferrari, commissario;

per l'espletamento delle operazioni di gara, secondo quanto previsto dal bando e dal paragrafo 21 del disciplinare di gara.

- Richiamate integralmente le premesse di cui al verbale prot. 20982_ST_88132 del 07/08/2019, redatto dal seggio di gara composto da:

- Francesco De Ruvo, Responsabile del procedimento;
- Laura Coli, testimone;
- Daniela Russo, testimone;

e relativo all'apertura delle buste amministrative pervenute dai concorrenti:

1. E-Work S.p.A., con sede legale in via Cola Montano, 32 – 20159 Milano, P.IVA 13063380151;
2. Gi-Group S.p.A., con sede in piazza IV Novembre, 5 – 20124 Milano, P.IVA 11629770154;
3. Synergie Italia Agenzia per il lavoro S.p.A., con sede legale in via Pisa, 29 – 10152 Torino, P.IVA 07704310015;
4. Job Italia S.p.A. Agenzia per il lavoro, con sede legale in via Benedetti, 4 - 37045 Legnago (VR), P.IVA 03714920232;
5. Randstad Italia S.p.A., con sede legale in Via Roberto Lepetit, 8/10 – 20124 Milano, P.IVA 12730090151

TecnoServiceCamere S.C.p.A.

6. During S.p.A., con sede legale in via Cavalli, 42 – 10138 Torino, P.IVA 13434210152:
- vista l'ammissione alle successive fasi di gara disposta per tutti i concorrenti, come da verbale menzionato;
 - Richiamato integralmente il verbale n. 1 di apertura della busta "B- documentazione tecnica", prof. 20982_ST_89764 del 07/08/2019, redatto dalla commissione di gara, indicata in esordio;
 - Verificata la regolarità della documentazione tecnica contenuta nella busta "B" presentata da parte degli operatori economici.

La commissione procede, in seduta riservata, all'esame ed alla valutazione delle offerte tecniche, nonché alla successiva assegnazione dei relativi punteggi secondo quanto previsto dal paragrafo 21.3 del disciplinare.

Sulla scorta della tabella e del criterio di aggiudicazione riportati al paragrafo 19 del disciplinare la commissione avvia, in forma collegiale, l'esame analitico e comparato della documentazione tecnica presentata da ciascuno degli offerenti, procedendo alla valutazione individuale di ogni singolo elemento di natura qualitativa.

A tale proposito, con riferimento a quanto previsto al paragrafo 20 del disciplinare relativamente alla determinazione del coefficiente $V(a)_i$, secondo cui:

"I punteggi saranno attribuiti mediante l'applicazione del metodo aggregativo-compensatore con la seguente formula:

$$C(a) = \sum n [W_i * V(a)_i]$$

dove:

$C(a)$	=	indice di valutazione dell'offerta (a)
n	=	numero totale dei requisiti
W_i	=	peso o punteggio attribuito al requisito (i)
$V(a)_i$	=	coefficiente della prestazione dell'offerta (a) rispetto al requisito (i) variabile tra zero ed uno
$\sum n$	=	sommatoria

I coefficienti $V(a)_i$ sono determinati:

- a) per quanto riguarda i criteri di valutazione di natura qualitativa dell'offerta, attraverso la trasformazione in coefficienti variabili tra zero e uno della somma dei valori attribuiti dai singoli commissari mediante il confronto a coppie, con attribuzione del valore 1 al punteggio più elevato e riparametrando conseguentemente tutti gli altri coefficienti; questi ultimi saranno quindi da moltiplicare per il punteggio massimo attribuibile in relazione a ciascun criterio e sottocriterio;

TecnoServiceCamere S.C.p.A.



b) per quanto riguarda i criteri di valutazione di natura quantitativa, attraverso interpolazione lineare tra il coefficiente pari ad uno, attribuito ai valori dei criteri offerti più convenienti per la stazione appaltante e riparametrando conseguentemente tutti gli altri coefficienti.

Saranno ammessi all'apertura della busta contenente l'offerta economica solo i concorrenti che abbiano riportato nella valutazione dell'offerta tecnica il punteggio minimo di 40 punti su 70 assegnabili.

Il grado di preferenza da attribuire a ciascun confronto di coppia è di seguito riportato:

preferenza massima = 6

preferenza grande = 5

preferenza media = 4

preferenza piccola = 3

preferenza minima = 2

parità = 1

Tutto ciò richiamato e premesso

la commissione giudicatrice procede a visionare la documentazione tecnica contenuta nella busta virtuale "B – offerta tecnica" trasmessa da ciascun concorrente ammesso a tale fase di gara.

Sulla scorta della tabella di cui al paragrafo 19 del disciplinare di gara recante gli elementi di valutazione, la Commissione avvia, in forma collegiale, l'esame analitico e comparato della documentazione tecnica al fine di procedere, per singolo criterio di valutazione ed in modo individuale per ciascun commissario, alla valutazione dei criteri di natura qualitativa mediante il confronto a coppie.

La Commissione giudicatrice, con riferimento al criterio A.1), di seguito riportato: "*Soluzioni da adottare al fine di garantire la continuità del servizio richiesto*", procede all'esame analitico di ciascuna delle sei offerte tecniche, per la parte dedicata a tale criterio, al fine di comparare le sei offerte sul medesimo e specifico argomento.

Al termine dell'analisi collegiale delle offerte predisposte dai concorrenti, relativamente al criterio A.1), ciascun commissario procede individualmente al confronto a coppie tra le offerte.

Ciascun componente della Commissione procede, pertanto, all'utilizzo del modello recante la matrice appositamente predisposta per il confronto a coppie, verificando preliminarmente che detto modello contenga una numerazione progressiva (allegati da 1 a 3 al presente verbale), riporti l'individuazione del compilatore (ossia Presidente: Luca Camaggio commissario "1": Elena Alesso; commissario "2" Gabriele Ferrari) e presenti uno schema matriciale in cui i concorrenti siano individuati con le seguenti lettere alfabetiche, secondo l'ordine di arrivo dei plichi alla stazione appaltante, ossia:

TecnoServiceCamere S.C.p.A.



"A" corrispondente al concorrente E-Work S.p.A.

"B" corrispondente al concorrente Gi-Group S.p.A.

"C" corrispondente al concorrente Synergie Italia Agenzia per il lavoro S.p.A.

"D" corrispondente al concorrente Job Italia S.p.A. Agenzia per il lavoro

"E" corrispondente al concorrente Randstad Italia S.p.A.

"F" corrispondente al concorrente During S.p.A.

I commissari inseriscono la preferenza ed il corrispondente grado di preferenza attribuito, da 2 a 6, ovvero la parità, corrispondente al valore 1.

Ultimata la compilazione relativa al criterio A.1), il presidente raccoglie i modelli con le valutazioni espresse da ciascun componente della commissione giudicatrice tramite il confronto a coppie per custodirli e poi allegarli al presente verbale a chiusura della seduta in corso.

I commissari procedono, secondo le stesse modalità operative illustrate per il criterio A.1) ed in forma collegiale, all'esame analitico e comparato per ciascun commissario, alla valutazione del criterio A.2) che di seguito si riporta: "*Tempi di sostituzione del personale e tempi di risposta per le emergenze (sostituzioni improvvisate)*" e successivamente del criterio B) che di seguito si riporta: "*Criteri e metodologie impiegate per la selezione e il reclutamento del personale*".

Al termine dell'analisi collegiale delle offerte predisposte dai concorrenti, ciascun commissario procede individualmente al confronto a coppie tra le offerte, compilando ognuno l'apposito modello che reca una numerazione progressiva (allegati da n. 4 a n. 9) e riportando le indicazioni già esposte a proposito del criterio A.1).

Ultimata la compilazione relativa al criterio A.2) ed B), il presidente raccoglie i modelli con le valutazioni espresse da ciascun componente della commissione giudicatrice tramite il confronto a coppie per custodirli e poi allegarli al presente verbale a chiusura della seduta in corso.

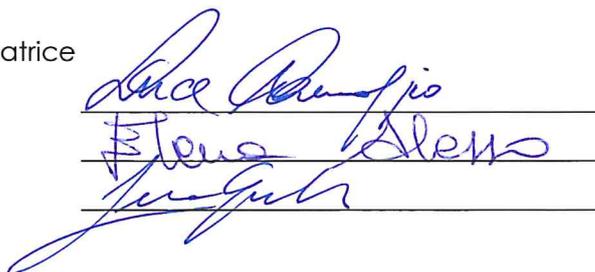
Terminate le operazioni di valutazione relative al criterio B), la Commissione dispone di chiudere la seduta odierna, aggiornandola al giorno 13 settembre 2019 alle ore 15:00.

Alle ore 18.00, terminata la prima parte di valutazione delle offerte tecniche, il presidente dichiara chiusa la seduta.

Letto, approvato e sottoscritto.

La Commissione giudicatrice

- Luca Camaggio
- Elena Alesso
- Gabriele Ferrari



Allegati:

- allegato 1, Confronto a coppie, Criterio A.1, Presidente
- allegato 2, Confronto a coppie, Criterio A.1, Commissario 1
- allegato 3, Confronto a coppie, Criterio A.1, Commissario 2
- allegato 4, Confronto a coppie, Criterio A.2, Presidente
- allegato 5, Confronto a coppie, Criterio A.2, Commissario 1
- allegato 6, Confronto a coppie, Criterio A.2, Commissario 2
- allegato 7, Confronto a coppie, Criterio B, Presidente
- allegato 8, Confronto a coppie, Criterio B, Commissario 1
- allegato 9, Confronto a coppie, Criterio B, Commissario 2



alleg. 1																																																																									
CONFRONTO A COPPIE																																																																									
CAMAGGIO																																																																									
Criterio A.1	Soluzioni da adottare al fine di garantire la continuità del servizio richiesto.																																																																								
<table border="1" style="margin-left: auto; margin-right: auto;"> <thead> <tr> <th></th> <th>B</th> <th>C</th> <th>D</th> <th>E</th> <th>F</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td rowspan="2">A</td> <td><i>B</i></td> <td><i>AC</i></td> <td><i>A</i></td> <td><i>AE</i></td> <td><i>A</i></td> </tr> <tr> <td>3</td> <td>1</td> <td>3</td> <td>1</td> <td>2</td> </tr> <tr> <td rowspan="2">B</td> <td><i>B</i></td> <td><i>B</i></td> <td><i>B</i></td> <td><i>B</i></td> <td><i>B</i></td> </tr> <tr> <td>3</td> <td>3</td> <td>3</td> <td>3</td> <td>3</td> </tr> <tr> <td rowspan="2">C</td> <td><i>C</i></td> <td><i>C</i></td> <td><i>E</i></td> <td><i>C</i></td> <td></td> </tr> <tr> <td>2</td> <td>2</td> <td>2</td> <td>2</td> <td></td> </tr> <tr> <td rowspan="2">D</td> <td><i>E</i></td> <td><i>D</i></td> <td></td> <td></td> <td></td> </tr> <tr> <td>2</td> <td>2</td> <td></td> <td></td> <td></td> </tr> <tr> <td rowspan="2">E</td> <td><i>E</i></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> </tr> <tr> <td>2</td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> </tr> <tr> <td rowspan="2">F</td> <td><i>E</i></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> </tr> <tr> <td>2</td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> </tr> </tbody> </table>			B	C	D	E	F	A	<i>B</i>	<i>AC</i>	<i>A</i>	<i>AE</i>	<i>A</i>	3	1	3	1	2	B	<i>B</i>	<i>B</i>	<i>B</i>	<i>B</i>	<i>B</i>	3	3	3	3	3	C	<i>C</i>	<i>C</i>	<i>E</i>	<i>C</i>		2	2	2	2		D	<i>E</i>	<i>D</i>				2	2				E	<i>E</i>					2					F	<i>E</i>					2				
	B	C	D	E	F																																																																				
A	<i>B</i>	<i>AC</i>	<i>A</i>	<i>AE</i>	<i>A</i>																																																																				
	3	1	3	1	2																																																																				
B	<i>B</i>	<i>B</i>	<i>B</i>	<i>B</i>	<i>B</i>																																																																				
	3	3	3	3	3																																																																				
C	<i>C</i>	<i>C</i>	<i>E</i>	<i>C</i>																																																																					
	2	2	2	2																																																																					
D	<i>E</i>	<i>D</i>																																																																							
	2	2																																																																							
E	<i>E</i>																																																																								
	2																																																																								
F	<i>E</i>																																																																								
	2																																																																								
<table style="width: 100%;"> <tr> <td>preferenza massima</td> <td>=</td> <td>6</td> </tr> <tr> <td>preferenza grande</td> <td>=</td> <td>5</td> </tr> <tr> <td>preferenza media</td> <td>=</td> <td>4</td> </tr> <tr> <td>preferenza piccola</td> <td>=</td> <td>3</td> </tr> <tr> <td>preferenza minima</td> <td>=</td> <td>2</td> </tr> <tr> <td>parità</td> <td>=</td> <td>1</td> </tr> </table>		preferenza massima	=	6	preferenza grande	=	5	preferenza media	=	4	preferenza piccola	=	3	preferenza minima	=	2	parità	=	1																																																						
preferenza massima	=	6																																																																							
preferenza grande	=	5																																																																							
preferenza media	=	4																																																																							
preferenza piccola	=	3																																																																							
preferenza minima	=	2																																																																							
parità	=	1																																																																							

firma


alleg. 2																																																																				
CONFRONTO A COPPIE																																																																				
ALESSO																																																																				
Criterio A.1	Soluzioni da adottare al fine di garantire la continuità del servizio richiesto.																																																																			
<table border="1" style="margin-left: auto; margin-right: auto;"> <thead> <tr> <th></th> <th>B</th> <th>C</th> <th>D</th> <th>E</th> <th>F</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td rowspan="2">A</td> <td><i>B</i></td> <td><i>C</i></td> <td><i>A</i></td> <td><i>AE</i></td> <td><i>A</i></td> </tr> <tr> <td>2</td> <td>2</td> <td>3</td> <td>1</td> <td>2</td> </tr> <tr> <td rowspan="2">B</td> <td><i>B</i></td> <td><i>B</i></td> <td><i>B</i></td> <td><i>B</i></td> <td><i>B</i></td> </tr> <tr> <td>2</td> <td>2</td> <td>3</td> <td>2</td> <td>2</td> </tr> <tr> <td rowspan="2">C</td> <td><i>CD</i></td> <td><i>CE</i></td> <td><i>C</i></td> <td></td> <td></td> </tr> <tr> <td>1</td> <td>1</td> <td>2</td> <td></td> <td></td> </tr> <tr> <td rowspan="2">D</td> <td><i>E</i></td> <td><i>DF</i></td> <td></td> <td></td> <td></td> </tr> <tr> <td>2</td> <td>1</td> <td></td> <td></td> <td></td> </tr> <tr> <td rowspan="2">E</td> <td><i>E</i></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> </tr> <tr> <td>3</td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> </tr> <tr> <td>F</td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> </tr> </tbody> </table>			B	C	D	E	F	A	<i>B</i>	<i>C</i>	<i>A</i>	<i>AE</i>	<i>A</i>	2	2	3	1	2	B	<i>B</i>	<i>B</i>	<i>B</i>	<i>B</i>	<i>B</i>	2	2	3	2	2	C	<i>CD</i>	<i>CE</i>	<i>C</i>			1	1	2			D	<i>E</i>	<i>DF</i>				2	1				E	<i>E</i>					3					F					
	B	C	D	E	F																																																															
A	<i>B</i>	<i>C</i>	<i>A</i>	<i>AE</i>	<i>A</i>																																																															
	2	2	3	1	2																																																															
B	<i>B</i>	<i>B</i>	<i>B</i>	<i>B</i>	<i>B</i>																																																															
	2	2	3	2	2																																																															
C	<i>CD</i>	<i>CE</i>	<i>C</i>																																																																	
	1	1	2																																																																	
D	<i>E</i>	<i>DF</i>																																																																		
	2	1																																																																		
E	<i>E</i>																																																																			
	3																																																																			
F																																																																				
preferenza massima	= 6																																																																			
preferenza grande	= 5																																																																			
preferenza media	= 4																																																																			
preferenza piccola	= 3																																																																			
preferenza minima	= 2																																																																			
parità	= 1																																																																			

firma



alleg. 3

CONFRONTO A COPPIE

FERRARI

Criterio A.1

Soluzioni da adottare al fine di garantire la continuità del servizio richiesto.

	B	C	D	E	F
A	<i>B</i>	<i>AC</i>	<i>A</i>	<i>AE</i>	<i>A</i>
	3	1	3	1	3
B		<i>B</i>	<i>B</i>	<i>B</i>	<i>B</i>
		3	2	2	3
C			<i>C</i>	<i>CE</i>	<i>C</i>
			2	1	3
D				<i>E</i>	<i>DF</i>
				3	1
E					<i>E</i>
					2
F					

preferenza massima	=	6
preferenza grande	=	5
preferenza media	=	4
preferenza piccola	=	3
preferenza minima	=	2
parità	=	1

firma

alleg. 4																																																																				
CONFRONTO A COPPIE																																																																				
CAMAGGIO																																																																				
Criterio A.2	Tempi di sostituzione del personale e tempi di risposta per le emergenze (sostituzioni improvvise)																																																																			
<table border="1" style="margin-left: auto; margin-right: auto;"> <thead> <tr> <th></th> <th>B</th> <th>C</th> <th>D</th> <th>E</th> <th>F</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td rowspan="2">A</td> <td>A</td> <td>C</td> <td>A</td> <td>E</td> <td>A</td> </tr> <tr> <td>3</td> <td>2</td> <td>3</td> <td>2</td> <td>3</td> </tr> <tr> <td rowspan="2">B</td> <td></td> <td>C</td> <td>BD</td> <td>E</td> <td>B</td> </tr> <tr> <td></td> <td>3</td> <td>1</td> <td>3</td> <td>2</td> </tr> <tr> <td rowspan="2">C</td> <td></td> <td></td> <td>C</td> <td>C</td> <td>C</td> </tr> <tr> <td></td> <td></td> <td>3</td> <td>2</td> <td>3</td> </tr> <tr> <td rowspan="2">D</td> <td></td> <td></td> <td></td> <td>E</td> <td>F</td> </tr> <tr> <td></td> <td></td> <td></td> <td>3</td> <td>2</td> </tr> <tr> <td rowspan="2">E</td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td>E</td> </tr> <tr> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td>3</td> </tr> <tr> <td>F</td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> </tr> </tbody> </table>			B	C	D	E	F	A	A	C	A	E	A	3	2	3	2	3	B		C	BD	E	B		3	1	3	2	C			C	C	C			3	2	3	D				E	F				3	2	E					E					3	F					
	B	C	D	E	F																																																															
A	A	C	A	E	A																																																															
	3	2	3	2	3																																																															
B		C	BD	E	B																																																															
		3	1	3	2																																																															
C			C	C	C																																																															
			3	2	3																																																															
D				E	F																																																															
				3	2																																																															
E					E																																																															
					3																																																															
F																																																																				
preferenza massima	= 6																																																																			
preferenza grande	= 5																																																																			
preferenza media	= 4																																																																			
preferenza piccola	= 3																																																																			
preferenza minima	= 2																																																																			
parità	= 1																																																																			

firma


alleg. 5																																																																				
CONFRONTO A COPPIE																																																																				
ALESSO																																																																				
Criterio A.2	Tempi di sostituzione del personale e tempi di risposta per le emergenze (sostituzioni improvvise)																																																																			
<table border="1" style="margin-left: auto; margin-right: auto;"> <thead> <tr> <th></th> <th>B</th> <th>C</th> <th>D</th> <th>E</th> <th>F</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td rowspan="2">A</td> <td>A</td> <td>C</td> <td>A</td> <td>E</td> <td>A</td> </tr> <tr> <td>4</td> <td>3</td> <td>3</td> <td>2</td> <td>4</td> </tr> <tr> <td rowspan="2">B</td> <td></td> <td>C</td> <td>BD</td> <td>E</td> <td>B</td> </tr> <tr> <td></td> <td>4</td> <td>1</td> <td>2</td> <td>2</td> </tr> <tr> <td rowspan="2">C</td> <td></td> <td></td> <td>C</td> <td>C</td> <td>C</td> </tr> <tr> <td></td> <td></td> <td>3</td> <td>2</td> <td>3</td> </tr> <tr> <td rowspan="2">D</td> <td></td> <td></td> <td></td> <td>E</td> <td>F</td> </tr> <tr> <td></td> <td></td> <td></td> <td>3</td> <td>2</td> </tr> <tr> <td rowspan="2">E</td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td>E</td> </tr> <tr> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td>3</td> </tr> <tr> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td>F</td> </tr> </tbody> </table>			B	C	D	E	F	A	A	C	A	E	A	4	3	3	2	4	B		C	BD	E	B		4	1	2	2	C			C	C	C			3	2	3	D				E	F				3	2	E					E					3						F
	B	C	D	E	F																																																															
A	A	C	A	E	A																																																															
	4	3	3	2	4																																																															
B		C	BD	E	B																																																															
		4	1	2	2																																																															
C			C	C	C																																																															
			3	2	3																																																															
D				E	F																																																															
				3	2																																																															
E					E																																																															
					3																																																															
					F																																																															
preferenza massima	= 6																																																																			
preferenza grande	= 5																																																																			
preferenza media	= 4																																																																			
preferenza piccola	= 3																																																																			
preferenza minima	= 2																																																																			
parità	= 1																																																																			

firma


alleg. 6

CONFRONTO A COPPIE

FERRARI

Criterio A.2

Tempi di sostituzione del personale e tempi di risposta per le emergenze (sostituzioni improvvise)

	B	C	D	E	F
A	A	C	A	E	A
	3	3	2	2	4
B		C	B	E	BF
		3	2	3	1
C			C	C	C
			4	2	3
D				E	DF
				3	1
E					E
					4
F					

preferenza massima	=	6
preferenza grande	=	5
preferenza media	=	4
preferenza piccola	=	3
preferenza minima	=	2
parità	=	1

firma


alleg. 7

CONFRONTO A COPPIE

CAMAGGIO

Criterio B

Criteria e metodologie impiegate per la selezione e il reclutamento del personale.

	B	C	D	E	F
A	A	AC	A	AE	A
	2	1	2	1	3
B		BC	B	BE	B
		1	3	1	3
C			C	E	C
			2	2	2
D				E	D
				2	2
E					E
					2
F					

preferenza massima	=	6
preferenza grande	=	5
preferenza media	=	4
preferenza piccola	=	3
preferenza minima	=	2
parità	=	1

firma


alleg. 8																																																																				
CONFRONTO A COPPIE																																																																				
ALESSO																																																																				
Criterio B	Criteria e metodologie impiegate per la selezione e il reclutamento del personale.																																																																			
<table border="1" style="margin-left: auto; margin-right: auto;"> <thead> <tr> <th></th> <th>B</th> <th>C</th> <th>D</th> <th>E</th> <th>F</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td rowspan="2">A</td> <td>A</td> <td>AC</td> <td>A</td> <td>AE</td> <td>A</td> </tr> <tr> <td>2</td> <td>1</td> <td>2</td> <td>1</td> <td>3</td> </tr> <tr> <td rowspan="2">B</td> <td></td> <td>C</td> <td>B</td> <td>E</td> <td>B</td> </tr> <tr> <td></td> <td>2</td> <td>2</td> <td>2</td> <td>3</td> </tr> <tr> <td rowspan="2">C</td> <td></td> <td></td> <td>C</td> <td>E</td> <td>C</td> </tr> <tr> <td></td> <td></td> <td>2</td> <td>2</td> <td>2</td> </tr> <tr> <td rowspan="2">D</td> <td></td> <td></td> <td></td> <td>E</td> <td>D</td> </tr> <tr> <td></td> <td></td> <td></td> <td>2</td> <td>2</td> </tr> <tr> <td rowspan="2">E</td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td>E</td> </tr> <tr> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td>2</td> </tr> <tr> <td>F</td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> </tr> </tbody> </table>			B	C	D	E	F	A	A	AC	A	AE	A	2	1	2	1	3	B		C	B	E	B		2	2	2	3	C			C	E	C			2	2	2	D				E	D				2	2	E					E					2	F					
	B	C	D	E	F																																																															
A	A	AC	A	AE	A																																																															
	2	1	2	1	3																																																															
B		C	B	E	B																																																															
		2	2	2	3																																																															
C			C	E	C																																																															
			2	2	2																																																															
D				E	D																																																															
				2	2																																																															
E					E																																																															
					2																																																															
F																																																																				
preferenza massima	= 6																																																																			
preferenza grande	= 5																																																																			
preferenza media	= 4																																																																			
preferenza piccola	= 3																																																																			
preferenza minima	= 2																																																																			
parità	= 1																																																																			

firma
Alesso

alleg. 9

CONFRONTO A COPPIE

FERRARI

Criterio B

Criteria e metodologie impiegate per la selezione e il reclutamento del personale.

	B	C	D	E	F
A	AB	A	A	E	A
	1	2	2	2	2
B		BC	B	E	B
		1	2	2	2
C			C	CE	C
			2	1	2
D				E	DF
				2	1
E					E
					2
F					

preferenza massima	=	6
preferenza grande	=	5
preferenza media	=	4
preferenza piccola	=	3
preferenza minima	=	2
parità	=	1

firma
